



**SATUAN KERJA AUDIT INTERN  
PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk  
SELASA, 10 Oktober 2017  
BANDUNG - JAWA BARAT - INDONESIA**



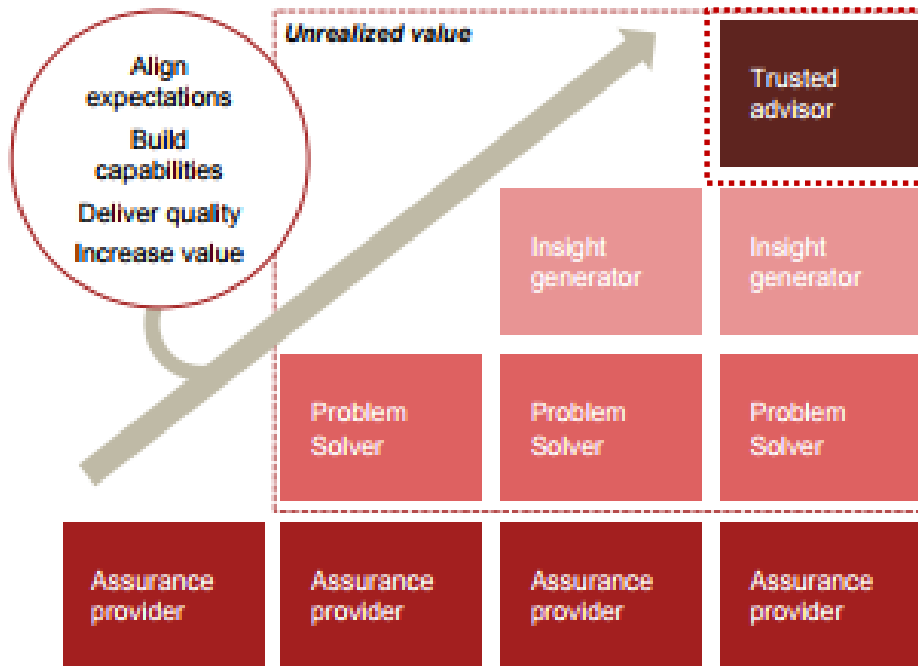
## Did you know?





***“To enhance and protect organizational value by providing risk-based and objective assurance, advice & insight”***

## ***The Changing Role of Internal Audit ...***



Sumber : PwC

### ***Trusted Advisor :***

***“Providing value-added services & proactive strategic advice to the business”***

- ☞ *Aligning audit focus with organization’s key business objectives*
- ☞ *Support key business initiatives*
- ☞ *Contributing to sustainable business improvements*
- ☞ *Offer broader risk coverage and be proactive about current & emerging risk*
- ☞ *Perform a leadership role in coordinating the 2<sup>nd</sup> line and 3<sup>rd</sup> line of defense*





## Visi

Menjadi *The Most Valuable Bank* di Asia Tenggara dan *Home to The Best Talent*

## Fokus segmen bisnis dan support BRI hingga tahun 2022



### Mikro

Mempertahankan dan menumbuhkan segmen mikro – mencapai min. 50% *market share*



### Konsumer

Tetap menjadi terdepan dalam *salary loan* sekaligus menduduki peringkat **3 besar di kategori lain**



### UKM

Menjadi **bank UKM** terdepan di Indonesia dengan min 21% *market share*



### Korporasi

Meningkatkan **profitabilitas** segmen korporasi



### Human Capital

Menjadi **Home to The Best Talent**



### IT

Membangun **IT** yang “**Future Ready**”



### Channel

Memiliki **jaringan** fisik dan digital paling produktif



### Risk

Mengembangkan **kapabilitas** manajemen risiko **Best in Class**



### Subsidiaries

Meningkatkan **kontribusi** perusahaan anak kepada BRI



## *Internal Audit, the old way of thinking .....*



Internal audit is only about risk, controls, and compliance.

We must find something wrong to justify our worth.

Assurance Provider

I only need to focus on executing against our audit plan!

***SKAI BRI sebagai Assurance Provider***

***telah memenuhi Stakeholders Expectation\*)***

Keterangan:

\*) Skor kepuasan dari BOD & BOC posisi triwulan IV tahun

2016 = **80,12** (target: skor 75)

## *Future Internal Audit*

*Moving away from traditional Internal Audit*

# Transforming Internal Audit into a strategic advisor

***How Internal Audit Become a Trusted Advisor ?***



- ✓ ***Leadership***
- ✓ ***Industry risks***
- ✓ ***Intellectual curiosity***
- ✓ ***Critical thinking***
- ✓ ***Technology***
- ✓ ***Communications***

## PELAKSANAAN FORUM SBP

Surat SKAI No: B.173.e – SKA/PSA/06/2017, tgl. 22 Juni 2017, perihal Instruksi Kegiatan Komunikasi Rutin Dengan Kantor Wilayah

### LATAR BELAKANG

- Peningkatan kejadian *fraud*
- Masih terjadi temuan berulang di Uker



- Mendorong peningkatan *risk awareness* Uker
- Mendorong penggunaan hasil Monitoring Berkala oleh Uker sehingga dapat menurunkan potensi risiko signifikan

### MEKANISME

- Kanins melaksanakan Forum Komunikasi secara rutin dengan Kanwil
- Forum Komunikasi dilaksanakan setiap bulan (maksimal pada minggu ke 3)
- Hasil dan risalah pelaksanaan kegiatan Forum Komunikasi Kanins dengan Kanwil disampaikan kepada Kepala SKAI (maksimal pada minggu 1 bulan berikutnya)

### evaluasi

- Kegiatan Forum Komunikasi tersebut akan dilakukan evaluasi dan menjadi obyek *Quality Assurance* (terhadap Kanins)
- Hasil evaluasi pelaksanaan Forum Komunikasi akan menjadi KPI Kanins

## PELAKSANAAN FORUM SBP

Beberapa hal yang dapat menjadi agenda pembahasan dalam Forum Komunikasi Kanins dengan Kanwil (Forum SBP), antara lain :



Isu-isu strategis atau permasalahan operasional terkini



Kasus pelanggaran disiplin yang mengantung lama



Kejadian *fraud* dan modus terkini



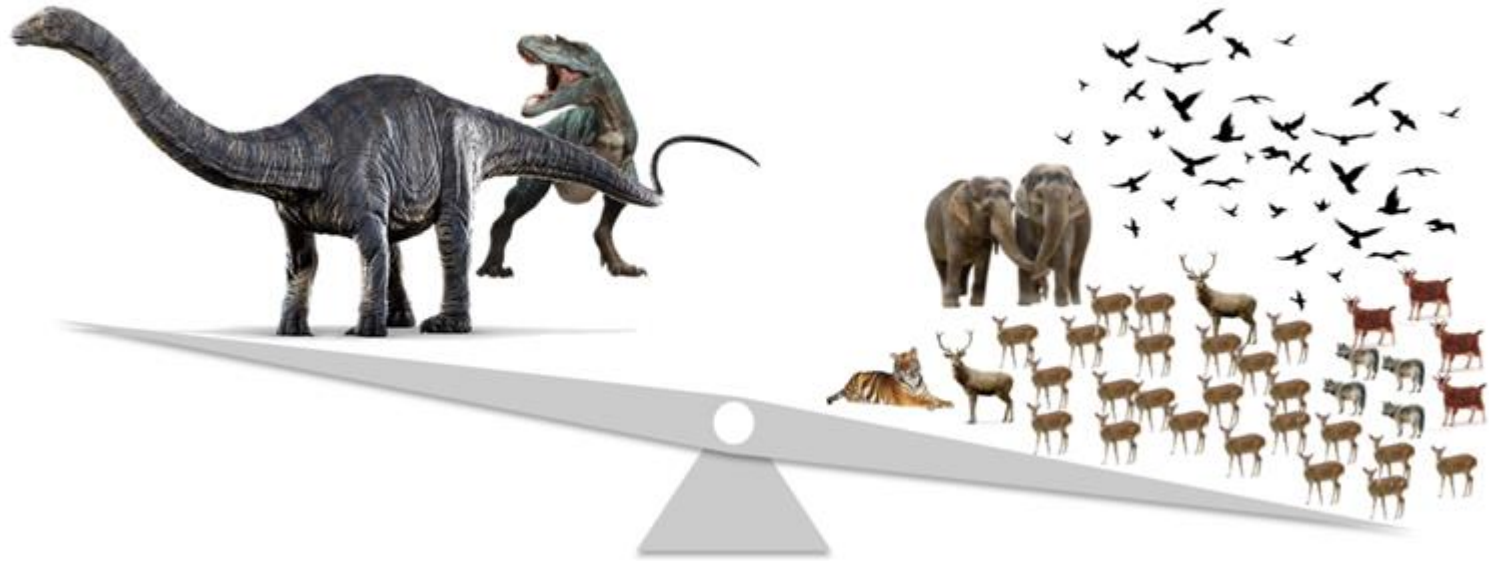
Hasil monitoring berkala



Temuan berulang



# Dinosaurs will extinct ...



... growth may come from the **“small but many”** ...





**TERIMA**

**KASIH**

